



**NİTRO VENT**  
**İKLİMLENDİRME HAVALANDIRMA**  
**MÜH. TİC. VE SAN. LTD.ŞTİ.**

**Sürdürülebilirlik Yönetimi**  
**Mentorluk Programı**

**Sonuç Raporu**



Kasım 2022, İstanbul



**KOBİ Güçlendirme ve Destek Programı**



## İçindekiler

RAPOR HAKKINDA.....	3
SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA VİZYONU .....	4
MENTORLUK HİZMETİ VE ÇALIŞMA PROGRAMI .....	10
NİTRO VENT İKLİMLENDİRME HAKKINDA .....	11
MENTORLUK HİZMETİ UYGULAMA ADIMLARI .....	12
SU-2 DİJİTAL ANKET UYGULAMASI .....	15
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UNSURLARI VE ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ .....	17
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ VE 2023-2025 HEDEFLERİ .....	21
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ VE ÇALIŞMA GRUPLARININ KURULUMU...	25
ÖNERİLER .....	26
KAYNAKÇA .....	28

## RAPOR HAKKINDA

İşbu rapor, **UN ILO, UN IOM ve T.C. ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI'**nın iş birliğiyle gerçekleştirilen **"KOBİ Güçlendirme ve Destek Programı"** kapsamında **Nitro Vent İklimlendirme San. Ve Tic. Ltd. Şti.'**nde dört hafta süreyle uygulanan Sürdürülebilirlik Yönetimi Mentorluk Çalışmaları'nın sonuçlarını içermektedir.

**INNOEM Danışmanlık** uzmanları tarafından gerçekleştirilen analitik faaliyetler sonucunda elde edilen stratejik yönsemeler ve öneriler çalışma raporunun devamında sunulmuştur.

### KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
CDP	: Karbon Saydamlık Projesi
ÇYS	: Çevre Yönetim Sistemi
ESG	: Çevresel, Sosyal, Yönetişim kriterleri
ETS	: Emisyon Ticaret Sistemi
GRI	: Küresel Sürdürülebilirlik Raporlaması İnisiyatifi
İK	: İnsan Kaynakları
İSG	: İş Sağlığı ve Güvenliği
KYS	: Kalite Yönetim Sistemi
OEM	: Orijinal Ekipman Üreticisi
OES	: Orijinal Ekipman Tedarikçisi
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
REACH	: Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, Yetkilendirilmesi ve Kısıtlanması
RPA	: Robotik Süreç Otomasyonu
SBTi	: Bilim Temelli Hedefler Girişimi
SKA (SDGs)	: Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
SKD Türkiye	: İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği
SKDM	: Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
UN IOM	: Birleşmiş Milletler Uluslararası Göç Örgütü
UN ILO	: Birleşmiş Milletler Uluslararası Çalışma Örgütü
UN GC	: Birleşmiş Milletler Küresel Ağı
UN WEPs	: Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri
WBCSD	: Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi
YGG	: Yönetimin Gözden Geçirmesi



**EYLEM**  
**ONYILI** >>>

## SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA VİZYONU

“Büyük kurtuluş” varsayımının aksine sanayi devrimi sonrasında oluşan uluslararası ekonomik büyüklüğün tek başına bir başarı hikâyesi oluşturamadığını görmekteyiz. Ekonomik büyümenin ve toplumsal refahın insani gelişimle birlikte ölçülmesi elzemdir. Dünya gündemini korkutucu bir biçimde meşgul eden “küresel ısınma”, “iklim değişikliği”, “çevre kirliliği” veya “toplumsal cinsiyet ayrımı”, “eğitimsizlik”, “işsizlik” gibi toplumsal yıkımlara neden olabilecek büyük sorunları ortadan kaldırmak amacıyla uluslararası platformlarda çeşitli araştırmalar ve çalışmalar yürütülmektedir. Bu araştırmalar, **“sosyal ve çevresel ilerlemeyi kapsamayan bir büyümenin daha iyi bir dünya yaratmak ya da geleceğimizin refahını güvence altına almakta yetersiz kaldığını”** göstermiştir. Ayrıca, geçtiğimiz yüzyılda dünyamızdaki mevcut kaynakların %50’sinden fazlasını tükenmiş bulunmaktadır. Bunun en önemli sebebi doğal kaynakların aşırı kullanılmasıdır. Kendini yenileme şansı verilmeyen doğal kaynaklar, gelecek nesiller için aynı zamanda açlık ve kıtlık anlamına gelir. Sosyal ve çevresel boyutu eksik ekonomi modelinin uygulanışı bu hızla devam ederse, yakın gelecekte, insanlığın varoluşu tüm diğer canlılarla birlikte tehlikeye girecektir.

Günümüzde, ekonomik ilerlemenin, toplumların sosyal ve çevresel gelişim boyutunu hesaba katan yeni nesil büyüme modelleri **“Sürdürülebilir Kalkınma”** olarak tanımlanmaktadır. **Geleceğin ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarını tüm sosyal-çevresel risklerle birlikte doğru hesaplayarak ve kaynakları doğru kullanarak yeni bir ekonomi oluşturulmasını “Sürdürülebilir Kalkınma”** olarak ifade ediyoruz.

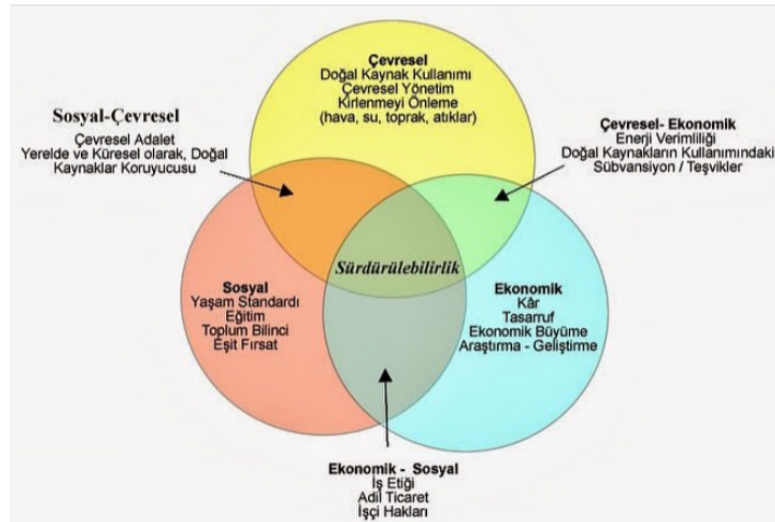
Birleşmiş Milletler (BM), yoksulluğu ortadan kaldırmak, daha iyi bir dünya yaratmak ve tüm insanların barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için 2030 yılına kadar takip edilecek 17 hedef oluşturmuştur. [Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları \(SKA\)](#) olarak tanımlanan küresel amaçlar, **gelecek nesillerin, çocuklarımızın, torunlarımızın, çevremizin, daha iyi bir dünyada ve barış içinde bir arada yaşamasının güvencesidir.**

## Sürdürülebilir Kalkınma İçin KÜRESEL AMAÇLAR



Şekil 1 Sürdürülebilir Kalkınma için Küresel Amaçlar<sup>1</sup>

Sanayi ve sektörel segmentlerdeki kurumsal gelişim, kurum kültürünün stratejik bileşenlerine ve kuruluşların tarihsel arka-planlarına göre farklılıklar göstermektedir. Aynı şekilde **Sürdürülebilir Kalkınma'nın ekonomik, sosyal ve çevresel bileşenleri de üretim-tüketim kültüründeki değişimler ile teknolojik tesislendirmeler doğrultusunda karakteristik farklılıklar içerir.** Küresel amaçların bu farklılıklar temelinde uygulanmasını, kurum kültürü ile stratejik planlamanın uyumlaştırılmasını ve tutarlı eylemlerle belirli bir takvime göre desteklenmesini "**Sürdürülebilir Kalkınma'nın Yerleşmesi**" olarak tanımlamaktayız.



Şekil 2 Sürdürülebilirlik Teorisi'nin Kapsamı

<sup>1</sup> Sürdürülebilir Kalkınma için Küresel Amaçlar (2016). <https://www.kureselamaclar.org/>

**UNGC** (Birleşmiş Milletler Küresel Ağı), **WBCSD** (Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi) ve **GRI** (Küresel Sürdürülebilirlik Raporlaması İnisiyatifi) tarafından içeriksel bütünlüğü belirlenen “Sürdürülebilirlik” perspektifi, tüm sektörleri kapsayarak bölgemizin, ülkemizin, üretim tesislerimizin, çalışanlarımızın, ailelerimizin geleceğini belirleyen kabul edilmiş en büyük uluslararası çerçevenin temellerini oluşturmuştur. En etkileyici “Sürdürülebilirlik” tanımlarından birini Sn. Orhan Tekeli dile getirmiştir: **“Nesiller arasındaki adaleti sağlayarak ve kaynakları doğru kullanarak, sosyal, çevresel ve ekonomik olarak geleceğe daha iyi bir dünya bırakmak, daha iyi bir Dünya’yı mümkün kılmak.”**

## **ŞİRKETLER AÇISINDAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**

Ülkemiz sanayisinin dünyanın bugün en önemli gündem konusu haline gelmiş olan sürdürülebilirlik bağlamındaki dönüşümü, önemli bir gereklilik olarak karşımıza çıkarmaktadır. Şirketler açısından sürdürülebilirlik; şirketlerin kurumsal ana stratejilerine ekonomik, çevresel ve sosyal risk ve fırsatları dâhil ederek hedeflerini gerçekleştirmeleri ve uzun vadede tüm paydaşları için değer yaratmalarınıdır. İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik çerçevesinde uluslararası ticarete ortaya çıkması muhtemel yeni sistemlerin ülkemiz ve sanayicilerimiz adına doğuracağı risk ve fırsatların göz önünde bulundurulması şirketler açısından önem arz etmektedir

Günümüzün dinamik ve küresel piyasalarında, şirketler rekabetin ön sıralarında yer almak için yarışmaktadır. Şirketler, bu dönemde kaynaklarını inovasyon, Ar-Ge ve müşteri-tüketici memnuniyeti vb. konulara yönlendirmektedir. Tüm bu odaklar, şirketlerin başarısı için önemli olmakla beraber, en onlar kadar önem taşıyan bir konu ise, sürdürülebilirlik ve **çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterleridir**. İdeal olan sürdürülebilirliğin kurumsal ana stratejiye entegre edilmesi, dolayısıyla kurumsal ana stratejinin ayrılmaz bir parçası olmasıdır. Sürdürülebilirlik kapsamına giren tüm konuların ana stratejiyle bütünleşmesi çabalarını **“sürdürülebilirlik stratejisi”** olarak adlandırabiliriz.

Şirketlerin sürdürülebilirlik stratejilerini, kurum stratejilerine entegre edebilmeleri için, öncelikle sektörün geleceğini öngörebilmeleri ve bu öngörüler ışığında vizyon belirlemeleri ve uygulamaya geçmeleri gerekmektedir.

## **AVRUPA YEŞİL MUTABAKATI**

Avrupa Birliği (AB) 11 Aralık 2019 tarihinde açıkladığı **Avrupa Yeşil Mutabakatı** ile 2050 yılında iklim-nötr ilk kıta olma hedefini ortaya koyarken; aynı zamanda sanayisinin dönüşümünü gerektiren yeni bir büyüme stratejisi benimseyeceğini ve tüm

politikalarını iklim değişikliği ekseninde yeniden şekillendireceğini açıklamıştır. Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamındaki ilgili eylemler, enerji, ulaşım, sanayi, finans, inşaat, tarım dahil AB ekonomisini yeniden şekillendirecek ve her geçen yıl ivme kazanan bir dönüşümün temellerini teşkil etmektedir.

Diğer taraftan, Avrupa Yeşil Mutabakatı ile AB politikalarında öngörülen kapsamlı değişikliklerin yanı sıra, uluslararası ekonomi ve ticarete meydana gelen dönüşüm karşısında, **ülkemiz kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde sürdürülebilir, kaynak-etkin ve yeşil bir ekonomiye geçişi destekleyecek dönüşümün sağlanması, Türkiye'nin 1980 sonrası ihracata dayalı büyüme stratejisi ile küresel ekonomiyle sağladığı bütünleşmenin korunması bakımından büyük önem arz etmektedir.**

Tüm bu gelişmeler ışığında, **Türkiye ekonomisi ve sanayisinin yeşil dönüşümü**; kapsayıcı ve sürdürülebilir bir büyümenin tesis edilmesinin yanı sıra, ülkemizin AB başta olmak üzere, üçüncü ülkelere ihracatında **rekabetçiliğinin korunması ve güçlendirilmesi** için elzem görülmektedir. Bu alanda atılacak adımlar aynı zamanda ülkemizin **küresel değer zincirlerine entegrasyonunun geliştirilmesi ve uluslararası yatırımlardan alacağı payın artırılması** bakımından da önem teşkil etmektedir.



Şekil 3 Avrupa Yeşil Mutabakatı Kazanımları<sup>2</sup>

Hedeflenen politikaların Avrupa sanayisi üzerinde yaratacağı maliyet karşısında, Avrupa'nın rekabetçiliğinin korunabilmesi ve üretim ile yatırımların, emisyon azaltım hedefi AB'den az olan ülkelere kaymasının önlenmesi için **"Sınırdaki Karbon Düzeneleme Mekanizması (SKDM)"**nın hayata geçirilmesinin hedeflendiği görülmektedir.

<sup>2</sup> The Benefits of the European Green Deal (2022). [https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal\\_en](https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en)

SKD Mekanizmasına ilişkin çalışmalar kapsamında, Avrupa Komisyonu tarafından 4 Mart-1 Nisan 2020 tarihleri arasında bir “geri bildirim süreci” ve 22 Temmuz-28 Ekim 2020 tarihleri arasında bir “kamu danışma süreci” yürütülmüştür. Temel amacı, seçili sektörler için ithalat fiyatının, eşyanın karbon içeriği dikkate alınarak belirlenmesi olan SKD mekanizmasına ilişkin teklif, Avrupa Komisyonu tarafından 14 Temmuz 2021 tarihinde yayımlanmıştır. Komisyon tarafından uygulamanın, **1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla 3 yıllık mali yükümlülük getirmeyen bir geçiş dönemi ile başlatılması önerilmektedir**. Yayımlanan taslak ile, SKD mekanizmasının tasarımı, sektörel kapsamı ile uygulama usul ve esasları açıklanmıştır. Bu kapsamda, mevzuat taslağında, SKD mekanizmasının **AB Emisyon Ticaret Sistemine (ETS)** paralel bir sistem olacak şekilde kurgulandığı; SKD mekanizmasına tabi olan seçili sektörlerin ise **demir-çelik, çimento, alüminyum, elektrik ve gübre** olarak belirlendiği görülmektedir.

### **TÜRKİYE’DE PARİS ANLAŞMASI’NIN YÜRÜRLÜĞE GİRMESİ VE İKLİM ŞURASI**

2021 yılı Eylül ayında Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, BM Genel Kurulu’nda Türkiye’nin, Paris İklim Anlaşması’na taraf olacağını ve iklim kriziyle mücadeledeki kararlılığını bütün dünyayla paylaşmış, akabinde **2053 net-sıfır emisyon ile yeşil kalkınma hedefini** açıklamıştır.

**“Paris Anlaşması’nın Onaylanmasının Uygun Bulunduğuna Dair Kanun”** 6 Ekim 2021’de TBMM’de oy birliğiyle kabul edilmiş, Paris Antlaşması 10 Kasım 2021’de yürürlüğe girmiştir. 29 Ekim 2021 tarihli ve R.G. 31643 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’nın ismi **Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı** olarak değiştirilmiştir.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından iklim değişikliğiyle mücadelede kritik adımlardan biri olan Türkiye’nin ilk İklim Şurası, 21-25 Şubat 2022 tarihlerinde kamu sektörü, özel sektör, akademi ve sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla Konya’da düzenlenmiş, **Şura’da 2053 net sıfır emisyon ve yeşil kalkınma hedefleri doğrultusunda yedi farklı alanda 217 yeni karar alınmıştır**.

Alınan 217 önemli kararın tamamı İklim Şurası’nın resmi internet sitesinde <https://iklimumsurasi.gov.tr/sayfa/sonuc-bildirgesi> adresinde yayımlanmıştır. Alınan bu kararlar, Türkiye'nin iklim değişikliği konusundaki taahhütlerini hukuki zeminde güçlendirecek “İklim Kanunu”nun hazırlanmasında da önemli bir referans kaynağı olma özelliği taşımaktadır.



## TÜRKİYE'NİN İKLİM YOL HARİTASI

### İKLİM ŞURASI'NDA 217 KARAR ALINDI



**76'**si ulaştırma, sanayi, tarım, yutak alanlar, atık ve binalardan kaynaklanan sera gazının azaltılması



**24'**ü yerel yönetimler



**20'**si iklim değişikliğine uyum



**34'**ü bilim ve teknoloji



**42'**si sağlık, eğitim, adil geçiş, iklim adaleti, iklim göçü



**21'**i yeşil finansman ve karbon fiyatlama başlıklarından oluşuyor

Şekil 4 İklim Şurası Sonuç Bildirgesi Kapsamındaki Kararların Dağılımı<sup>3</sup>

## YEŞİL EKONOMİ



**"Ulusal Yeşil Finans Stratejisi"** hazırlanacak



Emisyon Ticaret Sistemi uygulamaya alınacak



Emisyon azaltan faaliyetleri desteklemek için kredilendirme sistemi kurulacak



İklim değişikliğine duyarlı yatırımların finansmanına erişim kolaylaşacak

## YEŞİL SANAYİ HEDEFLERİ



Yeşil Organize Sanayi Bölgeleri ve Yeşil Endüstri Bölgeleri yaygınlaştırılacak



Üretim alanlarının iklim dostu yeşil dönüşümü hızlanacak

Şekil 5 İklim Şurası Sonuç Bildirgesi Kapsamındaki Yeşil Ekonomi ve Sanayi Hedefleri<sup>4</sup>

<sup>3</sup> İklim Şurası Sonuç Bildirgesi (2022). <https://iklimsurasi.gov.tr/sayfa/sonuc-bildirgesi>

<sup>4</sup> İklim Şurası Sonuç Bildirgesi (2022). <https://iklimsurasi.gov.tr/sayfa/sonuc-bildirgesi>

# MENTORLUK HİZMETİ VE ÇALIŞMA PROGRAMI

**Birleşmiş Milletler Uluslararası Göç Örgütü (UN IOM)** ve **INNOEM Danışmanlık** tarafından en uygun coğrafi kümelenmelere göre belirlenen 20 firmada, kurumsal sürdürülebilirlik yönetimi yaklaşımının oluşması için yol haritasının belirlenmesi amacıyla mentorluk hizmeti verilmektedir.

Programa kabul edilen firmalar; sektör farkı olmaksızın, kurumsallaşma ve sürdürülebilir kalkınma vizyonunu yönetim seviyesinde kabullenmiş, herhangi bir yönetim planı ve yaklaşımı olan, kalite yönetimine ve stratejik planlama yaklaşımlarına aşina, bünyesinde Türkçe bilen Kalite Yöneticisi, sorumlusu veya İnsan Kaynakları Yöneticisi, sorumlusu barındıran, ihracat seviyesi yüksek veya ihracat seviyesini arttırmak isteyen firmalar olarak belirlenmiştir.

Dört haftalık mentorluk hizmeti süresince her bir firmada çalışmalar; INNOEM Danışmanlık tarafından atanan “Mentor” ve söz konusu firma tarafından görevlendirilen “Mentee” ile birlikte yüz yüze ve çevrim içi olarak yürütülmüştür.

**Tablo 1.** Kurumsal Sürdürülebilirlik Analizi ve Gelişim Planının (Yol Haritasının) Oluşturulması Mentorluk Hizmeti

	1. Hafta	2. Hafta	3. Hafta	4. Hafta
<b>Mevcut Durumun Belirlenmesi</b>	■			
-Kalite & Dokümantasyon Analizi	■			
-Organizasyon Şeması ve Fonksiyon Analizi	■			
-Sürdürülebilirlik Bilgi Kaynağının Oluşturulması	■			
<b>Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SDGs) Hizalaması</b>		■		
-Mevcut Stratejinin/Yönetim Planının Gözden Geçirilmesi		■		
-SU1 Dijital Ölçüm Uygulaması		■		
<b>Sürdürülebilirlik Dengesi ve Önceliklendirme</b>			■	
-Sektörel Sürdürülebilirlik Unsurlarının Belirlenmesi			■	
-SU2 Dijital Ölçüm Uygulaması			■	
-Önceliklendirme Matrisi			■	
<b>Kıyaslama ve Konumlandırma</b>				■
-Stratejik Konumlandırma				■
-Hedef/Eylem Belirleme ve Yönetişim Planı				■
-İhtisas/Odak Gruplarının Kurulumu				■

## NİTRO VENT İKLİMLENDİRME HAKKINDA

Mersin'de bulunan Nitro Vent İklimlendirme Havalandırma Müh. Tic. Ve San. Ltd.Şti. firması, ısıtma, soğutma, havalandırma, klima (iklimlendirme, HVAC sistemleri) sektöründe taahhüt hizmetleri, cihaz üretimi, malzeme temini ve satış sonrası hizmet konularında faaliyet göstermektedir. İklimlendirme Uzmanı olan Nitro Vent, sürdürülebilir konforu ve verimliliği hedeflerken, tasarımda esneklik, üretimde kalite, enerjide tasarruf, hizmette müşteri mutluluğu politikasını benimsemiştir.

Nitro Vent, konfor, maksimum enerji verimliliği, optimize yatırım hedefleri, en yüksek çevresel standartları ve enerjiyi daha güvenli, daha verimli ve daha üretken şekilde kullanmaları için yenilikçi ve entegre çözümleri temin ederek paydaşlarının beklentilerini karşılamada en iyi çözümleri sunmak için çalışmaktadır.

Vizyonu; kaliteli, ileri teknoloji ile taahhüt edilen sürede, eğitimli teknik personeller sayesinde müşteri memnuniyetine ulaşmak için sürekli iyileştirme faaliyetleri ile çevreye duyarlı bir şekilde başarıyı zirveye taşımak ve tamamen yerli üretimle sektörünün aranan kuruluşu olmaktır.

Misyonu; bilgi, teknoloji ve enerji odaklı olmak, paylaşımcı, katılımcı ve bilgilendirici, çevreye duyarlı enerji tasarruflu ürünler kullanmak ve maksimum verimliliği sağlamaktır.

Proje kapsamında “Mentor” olarak **Akın Gök** ve “Mentee” olarak **Nebil Çiçekli** görev almıştır.

- » Çatı Tipi Klima (Rooftop)
- » Klima Santrali (AHU)
- » Hijyenik Klima Santrali
- » Nem Alma Klima Santrali
- » Kondenser Ünitesi (Dış Ünitesi)
- » Fan Coil
- » Isı Geri Kazanım Cihazı
- » Isıtma Aparey
- » Hücreli Aspiratör
- » Aksiyal Fan
- » Aksiyal Jet Fan
- » Kanal Tipi Fan
- » Çatı Tipi Fan
- » Kanal Projelendirme

Şekil 6 Nitro Vent İklimlendirme Web Sitesinde Bulunan Ürün Grupları

## MENTORLUK HİZMETİ UYGULAMA ADIMLARI

Nitro Vent İklimlendirme'nin sürdürülebilirlik analizini gerçekleştirmek amacıyla; üretim proseslerinin incelenmesi, doküman paylaşımı, bilgilendirme toplantıları, SU-1 ve SU-2 dijital anket uygulaması süreçlerinden oluşan mentorluk hizmeti INNOEM Danışmanlık uzmanları tarafından çevik ve yoğun bir programla gerçekleştirilmiştir. Elde edilen analitik sonuçlar raporun devamında paylaşılmaktadır.

Nitro Vent İklimlendirme'nin üretim prosesi 01.11.2022 tarihinde INNOEM Danışmanlık uzmanları tarafından incelenmiş, Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Sürdürülebilir Kalkınma Vizyonu üst-başlıklarının gereklilikleri ve önemli tanımlar, firma yetkilisi ve mentee ile paylaşılmıştır.

Örnek bir üretim parkuru basit proses (girdi-çıkıtı-kontrol) yaklaşımıyla incelenmiş, firmadaki mevcut kalite ve kurumsal yönetim kapasitesi gözlemlenmiş, firma yetkilisinden ürün gamına ve müşteri portföyüne dair genel bilgiler alınarak, mentorluk süreci sonunda elde edilebilecek kazanımlar ile mentorluk sürecinin adımları firma yetkililerine sunulmuştur. İlk toplantı sonucunda firma yetkilisi ve mentee ile mentorluk programının adımlarının gerçekleştirileceği haftalık takvim üzerinde mutabık kalınmıştır.

### DOKÜMAN PAYLAŞIMI

Mentorluk hizmeti kapsamında 01.11.2022 tarihinde Nitro Vent İklimlendirme firma yetkilisi, mentee ve mentorun erişebileceği "Bilgi Kaynağı Ortak Klasörü" oluşturularak, bağlantı ve erişim yetkileri tanımlanmıştır; aşağıdaki dokümanlar, belirtilen tarihlerde Nitro Vent İklimlendirme'ye iletilmiştir:

- 100 Soruda Sürdürülebilirlik Rehberi-SKD Türkiye Yayını (01.11.2022)
- Mentorluk Hizmeti Çalışma Programı ve Uygulama Yöntemi (01.11.2022)
- SU-2 Analizi için "Dış Paydaşlarınız Kimlerdir" Listesi (01.11.2022)
- SU-1 ve SU-2 Dijital Uygulaması için Katılımcı Listesi Örneği (01.11.2022)
- Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilir Kalkınma ve Yeşil Mutabakat Farkındalık Eğitimi Sunumu (01.11.2022)
- İklim Değişikliği'yle Mücadele, Karbon Yönetimi ve GHG Envanter Hesaplama Sunumu (01.11.2022)
- İyi Örnekler, Sürdürülebilirlik Raporları ve Web Sitesi Adresleri (01.11.2022)

## **BİLGİLENDİRME VE FARKINDALIK TOPLANTISI**

Nitro Vent İklimlendirme ile ilk toplantı 01.11.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 2. ve 3. toplantılar 04.11.2022 ve 07.11.2022 tarihlerinde çevrim içi olarak uygulanmıştır.

Tüm detaylarıyla ve içerdiği kilit bilgilerle birlikte, Sürdürülebilirlik ve Yeşil Mutabakat Farkındalık Eğitimi 01.11.2022 tarihinde verilmiştir. Son toplantı ise 11.11.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Farkındalık Eğitimi kapsamında aşağıdaki sürdürülebilirlik başlıklarındaki temel bilgiler, firma yetkilisi, mentee ve Nitro Vent İklimlendirme'nin konuyla ilgilenen ve katılım sağlayan diğer çalışanlarına sunulmuştur:













- Tarihsel Arka-Plan ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımlarının Yeni Vizyonu
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SDGs) ve Hedefler Derinliği
- AB Yeşil Mutabakatı, Emisyon Ticaret Sistemi, Sınırdaki Karbon Vergisi
- İklim Değişikliğiyle Küresel Mücadele ve 1,5 Derece Hedefi
- Döngüsel Ekonomi ve Döngüsellik Geçiş
- Sürdürülebilirlik Yönetiminin Boyutları
- Strateji Geliştirme Yaklaşımı
- Sürdürülebilirlik Raporlaması
- Performans Göstergeleri Dağılımı
- Uluslararası Düzenlemeler
- Sürdürülebilirlik Ağlarına Katılım

## ODAK GRUP ÇALIŞMASI

Odak grup çalışmasının amacı; kurum kültürüne ve çalışanlara SKA (SDGs) ve Yeşil Mutabakat amaçlarının yerleşmesidir. Odak grup çalışması 01.11.2022 tarihinde çevrim içi ve etkileşimli olarak Nitro Vent İklimlendirme çalışanlarına uygulanmıştır. Odak grup çalışmasından elde edilen sonuçlar, sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasında SKA (SDGs) Hizalaması, Yeşil Mutabakat Kazanımları Hizalaması, Kurumsal Sürdürülebilirlik Kültürü Söylem Analizi aşamalarına girdi oluşturmaktadır.<sup>5</sup>

Çalışma kapsamında Nitro Vent İklimlendirme çalışanlarından oluşan iç paydaş odak grubuna yöneltilen dört soru aşağıda listelenmiştir:

- Nitro Vent İklimlendirme'nin faaliyetlerini düşündüğünüzde SKA'lar ve SKA alt hedeflerinden hangileri ile ilişkilisiniz?
- Avrupa Yeşil Mutabakatı Kazanımları'ndan Nitro Vent İklimlendirme ile ilgili olduklarını düşündükleriniz hangileridir?
- Zihninizdeki sürdürülebilirlik tanımı nedir, size göre sürdürülebilirlik nedir?
- Nitro Vent İklimlendirme'den sürdürülebilirlikle ilgili olabilecek devam ettiğiniz üç tane yıldız proje örneği verebilir misiniz?

BOYUT	İlgili SKA'lar	SKA Alt-Hedefleri	AVRUPA YEŞİL MUTABAKAT KAZANIMLARI
SOSYAL	    	3.8, 3.9 4.3, 4.4, 4.8 5.5 10.2, 10.3 17.6, 17.11, 17.16, 17.17	* Geleceğe Dönük İşler & Geçiş Dönemi için Kapasite * Uzun Süre Dayanan Döngüsel Ürünler
ÇEVRESEL	   	6.3 7.2, 7.3, 7.A 11.6, 11.B 13.1, 13.2, 13.3	* Temiz Hava, Su, Toprak ve Korunan Biyoçeşitlilik * Temiz Enerji Üretimi, Yenilikçi Enerji Teknolojileri
EKONOMİK	  	8.1, 8.2, 8.3, 8.5, 8.8 9.1, 9.2, 9.4, 9.5, 9.B 12.1, 12.2, 12.4, 12.5, 12.6	* Uzun Süre Dayanan Döngüsel Ürünler * Küresel Düzeyde Rekabetçi ve Dayanıklı Sanayi * Geleceğe Dönük İşler & Geçiş Dönemi için Kapasite Geliştirme

Şekil 7 SKA ve SKA Alt-Hedefler Hizalaması

<sup>5</sup> INNOEM Danışmanlık tarafından Nitro Vent İklimlendirme adına yapılan SKA, SKA Alt Hedefleri ve Avrupa Yeşil Mutabakatı Kazanımları Hizalama Çalışması Sonuçları Bölüm 4'te Sürdürülebilirlik Stratejisi başlığıyla birlikte detaylı yer almaktadır.

## SU-2 DİJİTAL ANKET UYGULAMASI

Önceliklendirme Matrisi'nin hazırlanması amacıyla iç ve dış paydaşlara uygulanan SU-2 dijital formu sürdürülebilirlik stratejisi belirlemede en önemli bileşendir ve GRI 2016 ve 2021 Standartları'nda Gerçekçilik Matrisi (Materiality Matrix) olarak ifade edilerek zorunlu tutulmuştur. SU-2 Dijital Anket Uygulaması öncelikli sürdürülebilirlik unsurlarının ve kümelerin belirginleşmesinde, rakip firmaların öncelikleriyle kıyaslama ve konumlandırma kullanılmaktadır. Formun tasarımı İngilizce ve Türkçe olarak INNOEM Danışmanlık tarafından tamamlanmış, uygulama için formun linkleri Nitro Vent İklimlendirme'den alınan iç paydaşlar ve dış paydaşlar paylaşılmıştır. Önceliklendirme formu uygulaması 9 Kasım 2022 itibari ile tamamlanmış olup, sonuçlar konumlandırma ve strateji belirleme sürecine girdi sağlamıştır.

### DIŞ PAYDAŞLARINIZ KİMLERDİR?

Dış paydaşlar, firmanın tüzel kişiliği altında yer almayan fakat iş birliği ve etkileşim halinde olduğu kurum ve kuruluşlardır.

- Tedarikçileriniz
- Müşterileriniz
- Proje Ortaklarınız (Ar-Ge Merkezi'nde ortak proje geliştiriliyorsa)
- Danışman Firmalar
- Denetçiler
- Bayiler (Satış Noktaları)
- Bağlı olduğunuz Ticaret ve Sanayi Odası, Ulusal Meslek Birlikleri, Dernekler
- Bulduğunuz bölgedeki Belediye, Yerel Yöneticiler
- İçinde yer aldığınız OSB Yönetimi (var ise ihtisas grubu)
- Fabrikanızın komşuları
- Üyesi olduğunuz STK'lar, bölgenizde aktif faaliyet gösteren STK'lar
- Kamu Kurum ve Kuruluşları (Bakanlıklar, İl-İlçe Müdürlükleri)
- Üye Olduğunuz Uluslararası Kuruluşlar ve Birlikler
- Banka ve Finans Kuruluşları
- Lojistik Kuruluşları
- Aracı Kuruluşlar (Mümessil Firmalar)
- Fabrika Bölgenizde yaşayan vatandaşlar
- İşçi Birlikleri, İşçi Ofisleri, Sendika

SU-2 anketinde kullanılmak üzere dış paydaş seçimi yapılırken Nitro Vent İklimlendirme'yi iyi tanıdığına inanılan, tutarlı, etkileşim ve iş birliği düzeyi yüksek dış paydaşların seçilmesine dikkat edilmiştir. Uygulamanın hipotetik sonuçlarının istatistiksel tutarlığı normal dağılıma göre birinci momentler ilkesine göre tasarlanmıştır.

SU-2 dijital uygulamasında, Nitro Vent İklimlendirme'nin mevcut dış paydaşlarından 18 sürdürülebilirlik unsurunu Nitro Vent İklimlendirme'nin faaliyetleri açısından etki durumuna göre (1 ile 5 arasında) puanlamaları istenmiştir.

Nitro Vent İklimlendirme için son derece önemli/etkili görülen sürdürülebilirlik unsurunun 5 ile, en az derecede önemli/etkili görülen unsurun ise 1 ile puanlandırılması sağlanmıştır. SU-2 dijital formunda yer alan 18 sürdürülebilirlik unsuru aşağıda listelenmiştir.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UNSURLARI LİSTESİ

- Ürün Kalitesi ve Müşteri Memnuniyeti
- Hammadde ve Doğal Kaynaklar
- Sürdürülebilir Satınalma, Lojistik ve Tedarik Zinciri Uygulamaları
- Ekonomik Performans, Küresel Piyasalar ve Pazar Mevcudiyeti
- Rekabete Aykırı Davranışlarla ve Yolsuzlukla Mücadele
- Su Kullanım Verimliliği, Su Yönetimi
- Emisyonların Azaltılması, Enerji Yönetimi ve İklim Değişikliği'yle Mücadele
- Ar-Ge, Ür-Ge, İnovasyon ve Ekotasarım
- Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği, İnsan Kaynakları Uygulamaları ve Yetenek Yönetimi
- Sıfır Atık, Geri Dönüşüm ve Döngüsel Ekonomi Uygulamaları
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Kamusal İlişkiler, Sosyal Politikalar, Sivil Toplum ve Yerel Uygulamalar
- Biyoçeşitlilik ve Çevresel Etütler
- Bilgi Güvenliği, Yapay Zekâ ve Dijitalleşme Uygulamaları
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Uygulamaları
- Uluslararası Uyumluluklar ve Sürdürülebilir Kalkınma Ağlarına Katılım
- Acil Durum ve Afet Yönetimi, Dirençlilik Uygulamaları
- Paydaş Katılımı ve Yönetişim Uygulamaları

Bütünsel olarak belirlenen sürdürülebilirlik unsurlarının iç ve dış paydaş analizi kapsamında değerlendirilmesi, **hem uluslararası hem de ulusal kapsamda sektörel gerekliliklerin ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan güncellenmesi, önceliklendirilmesi, vizyoner uyum ve etkileşim düzeyinin yükseltilmesi** işlevlerini taşımaktadır.

Paydaş etkileşimiyle sürdürülebilirlik unsurlarının önceliklendirilmesi, sürdürülebilirlik uygulamalarının konumlanması açısından **GRI Standartları kapsamındaki stratejik yaklaşım ve yönetim tercihlerimizin temellerini (uyluk kemiğini) oluşturmaktadır.**



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UNSURLARI VE ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

Nitro Vent İklimlendirme kapsamında mentor, mentee ve firma yetkilisi tarafından üzerinde mutabık kalınan rakip firmaların web siteleri ve kamuya açık rapor/beyanları incelendiğinde; sürdürülebilirlik ve sürdürülebilirlik raporlaması özelinde sistematik bir çalışmaya rastlanmamıştır. Araştırma sonucunda bütünsel olmayan bir şekilde klasik kurumsallaşma bileşenlerinden misyon-vizyon-değerler, strateji, teknoloji, kalite, sertifikalar, sosyal sorumluluk vb. başlıklara jenerik şekilde beyanlara yer verildiği gözlenmiştir. Bu nedenle, küresel piyasadaki önemli bir iklimlendirme firmasının sürdürülebilirlik gelişmişliği, konuları, kamuya açık beyanları ve sürdürülebilirlik raporları incelenmiştir. Söz konusu rakiplerin öncelik matrisleri, hizalamaları, stratejik amaç ve hedefleri gözden geçirilmiş, Nitro Vent İklimlendirme'ya SU-1 ve SU-2 dijital formlarının uygulanması sonrası elde edilen verilerle kıyaslanabilmesi amacıyla tasnif edilmiştir.

Rakip-1 Öncelikli Konuları	Rakip-2 Öncelikli Konuları	Nitro Vent Öncelikli Konuları
Enerji verimliliği	Sıfır atık	Ürün Kalitesi ve Müşteri Memnuniyeti
Değer zincirinde sürdürülebilirlik	Emisyonsuz ürünler	Hammadde ve Doğal Kaynaklar
Yüksek ürün güvenliği	Maksimum enerji verimi	Sıfır Atık, Geri Dönüşüm ve Döngüsel Ekonomi Uygulamaları
Küresel büyüme	Akıllı sistemler	Emisyonların Azaltılması, Enerji Yönetimi ve İklim Değişikliğiyle Mücadele
Çeşitlilik ve katılım	İnovasyon ve dijitalleşme	İş Sağlığı ve Güvenliği
İş sağlığı ve güvenliği	Sürdürülebilir yönetim uygulamaları	Ar-Ge, Ür-Ge, İnovasyon ve Ekotasarım
Hizmet etkinliği	Güvenli çalışma	Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği, İnsan Kaynakları Uygulamaları ve Yetenek Yönetimi
Müşteri odaklı	Yeşil ve güvenli fabrikalar	Bilgi Güvenliği, Yapay Zekâ ve Dijitalleşme Uygulamaları
Ömrünün sonunda geri dönüşüm ve yeniden kullanım	Döngüsel ekonomi	Ekonomik Performans, Küresel Piyasalar ve Pazar Mevcudiyeti
Uluslararası işveren markası	Sorumlu değer zinciri	Paydaş Katılımı ve Yönetişim Uygulamaları
Bağlantı ve ev otomasyonu	İyi çalışma koşulları	Kamusal İlişkiler, Sosyal Politikalar, Sivil Toplum ve Yerel Uygulamalar
Ev hackleme ve siber güvenlik		Sürdürülebilir Satınalma, Lojistik ve Tedarik Zinciri Uygulamaları
Yüksek kurumsal yönetim standartları		Uluslararası Uyumluluklar ve Sürdürülebilir Kalkınma Ağlarına Katılım
Çalışanların bilgi birikimi ve teknik becerileri		Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Uygulamaları
Yenilikçi çözümler		Acil Durum ve Afet Yönetimi, Dirençlilik Uygulamaları
Şeffaflık		Biyçeşitlilik ve Çevresel Etütler
Dahili katılım		Rekabete Aykırı Davranışlarla ve Yolsuzlukla Mücadele
Hammadde temini ve kullanımı		Su Kullanım Verimliliği, Su Yönetimi
Müşterileri enerji verimliliği konusunda eğitmek		
Paydaş diyalogu		
Üretim atığının minimizasyonu		
Kurumsal hayırseverlik		
Su yönetimi		
Ürün dayanıklılığı		
Toprak ve yeraltı suyu koruması		

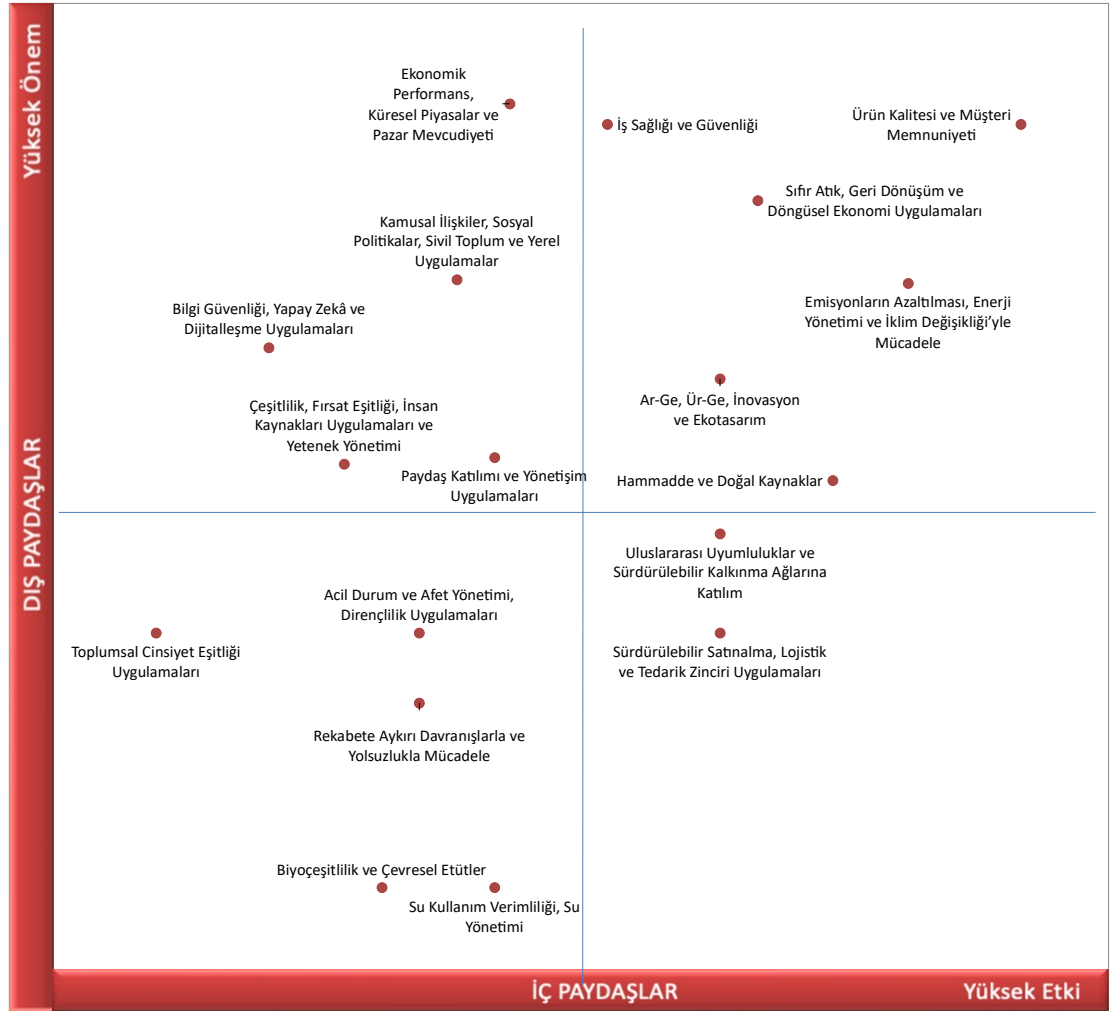
Yüksek Öncelikli  
Orta Öncelikli  
Düşük Öncelikli

Şekil 8 Nitro Vent İklimlendirme ve Rakiplerinin Sürdürülebilirlik Öncelikleri Kıyaslaması

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK DENGESİ VE ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ

Nitro Vent İklimlendirme'nin sürdürülebilirlik unsurlarını konumlandırmak, değerlendirmek ve önceliklendirmek amacıyla SU-2 dijital anket uygulamasının sonuçlarından hareketle **Sürdürülebilirlik Denge Analizi** uygulanmıştır.

Sürülebilirlik dengesi yaklaşımı ile gerçekçi sürdürülebilirlik stratejisinin belirginleşmesi (entegre yaklaşımın sağlanması) için öncelikli konular matrisi (hassas ve özetlenmiş görünümü) oluşturulmuş ve analiz edilmiştir. Nitro Vent İklimlendirme'un sürdürülebilirlik unsurlarını iç ve dış paydaşların gözünde etki-önem açısından öncelik durumuna göre içeren matris aşağıda yer almaktadır. Matriste mavi çizgiler iç ve dış paydaşlar için ortalama değerlerini ifade etmektedir.



Şekil 9 Nitro Vent İklimlendirme Sürdürülebilirlik Öncelikleri Matrisi (Hassas Görünüm)

- Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği, İnsan Kaynakları Uygulamaları ve Yetenek Yönetimi
- Bilgi Güvenliği, Yapay Zekâ ve Dijitalleşme Uygulamaları
- Ekonomik Performans, Küresel Piyasalar ve Pazar Mevcudiyeti
- Paydaş Katılımı ve Yönetişim Uygulamaları
- Kamusal İlişkiler, Sosyal Politikalar, Sivil Toplum ve Yerel Uygulamalar

- Ürün Kalitesi ve Müşteri Memnuniyeti
- Hammadde ve Doğal Kaynaklar
- Sıfır Atık, Geri Dönüşüm ve Döngüsel Ekonomi Uygulamaları
- Emisyonların Azaltılması, Enerji Yönetimi ve İklim Değişikliğiyle Mücadele
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Ar-Ge, Ür-Ge, İnovasyon ve Ekotasarım

- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Uygulamaları
- Acil Durum ve Afet Yönetimi, Dirençlilik Uygulamaları
- Biyoçeşitlilik ve Çevresel Etütler
- Rekabete Aykırı Davranışlarla ve Yolsuzlukla Mücadele
- Su Kullanım Verimliliği, Su Yönetimi

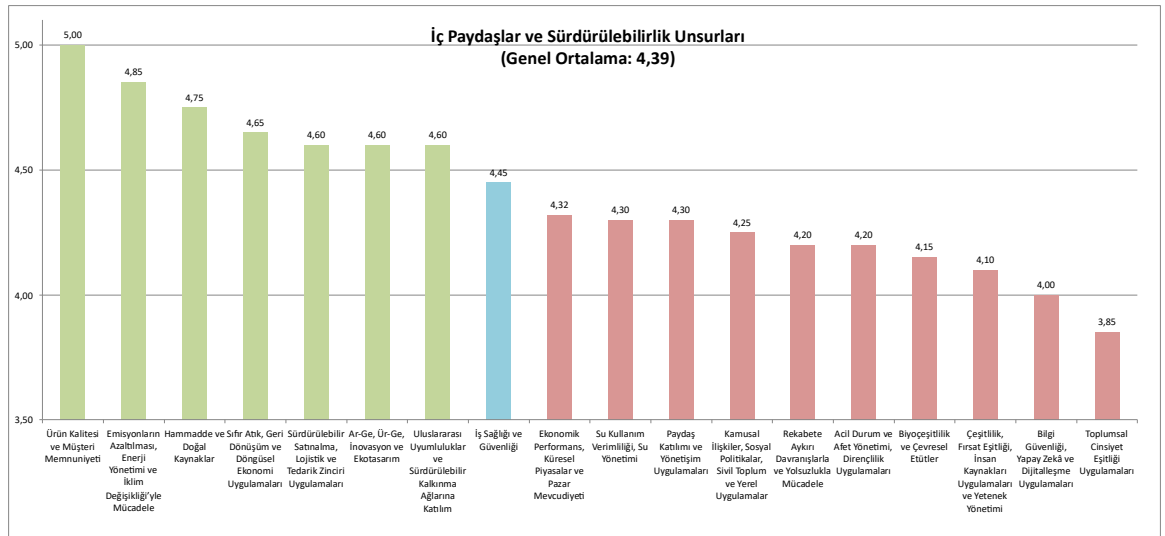
- Sürdürülebilir Satınalma, Lojistik ve Tedarik Zinciri Uygulamaları
- Uluslararası Uyumluluklar ve Sürdürülebilir Kalkınma Ağlarına Katılım

ÇEVRE / DÜNYA  
ÜRÜN, KALİTE VE TEKNOLOJİ  
SOSYAL SORUMLULUK  
KURUMSAL GELİŞİM

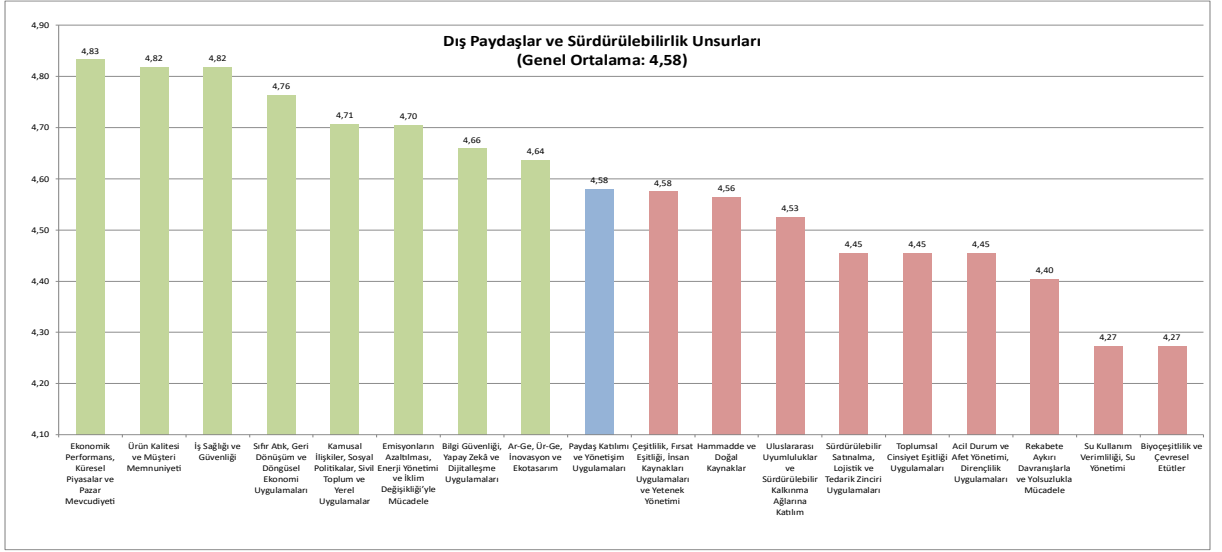
Şekil 10 Nitro Vent İklimlendirme Sürdürülebilirlik Öncelikleri Matrisi (Özet Görünüm)

## İÇ VE DIŞ PAYDAŞLARIN GÖZÜNDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UNSURLARI

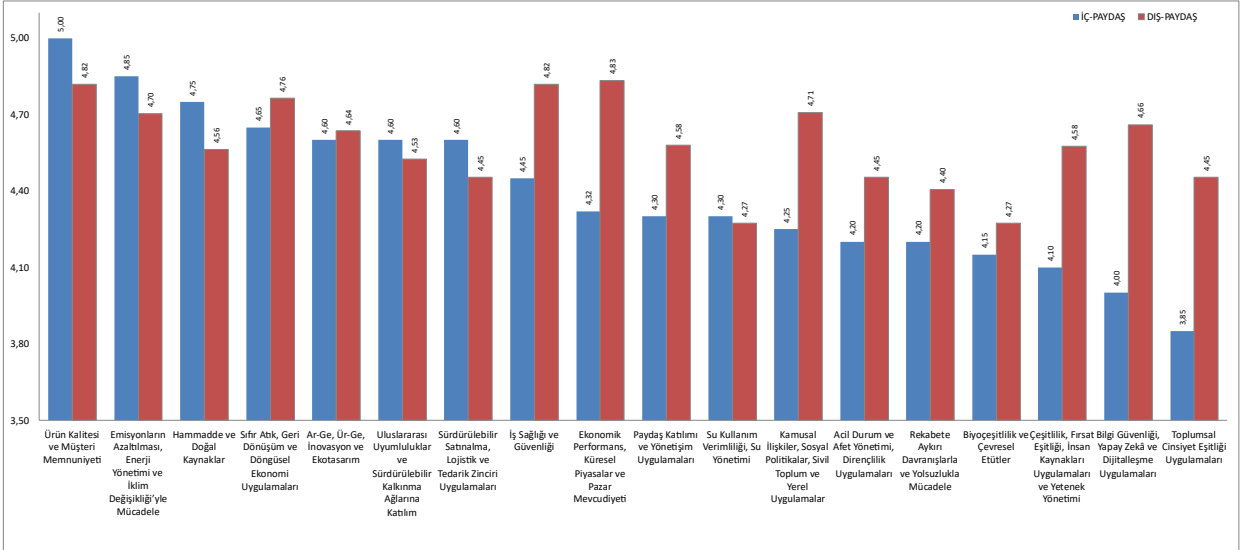
SU-2 anketi sonuçlarına göre; Nitro Vent İklimlendirme'nin iç paydaşları ile dış paydaşları arasında sürdürülebilirlik unsurları için etki-önem temelli sayısal kıyaslama gerçekleştirilmiştir. İç paydaşlar ve dış paydaşlar kıyaslama grafiklerinde mavi renkli sürdürülebilirlik unsuru ortalamaya en yakın değerdir. Yeşil renk paydaşların gözünde ortalamanın üzerinde olan sürdürülebilirlik unsurlarını, pembe renk ise ortalamanın altında olan sürdürülebilirlik unsurlarını ifade etmektedir.



Şekil 11 Nitro Vent İklimlendirme İç Paydaşlar Sürdürülebilirlik Unsurları



Şekil 12 Nitro Vent İklimlendirme Dış Paydaşlar Sürdürülebilirlik Unsurları



Şekil 13 Nitro Vent İklimlendirme İç ve Dış Paydaşlar Sürdürülebilirlik Unsurları Kıyaslamaları (Karşılaştırmalı Grafik)

SIRA	İç Paydaşlar'ın Gözünde Sürdürülebilirlik Unsurları	Dış Paydaşlar'ın Gözünde Sürdürülebilirlik Unsurları	SIRA
1	Ürün Kalitesi ve Müşteri Memnuniyeti	Ekonomik Performans, Küresel Piyasalar ve Pazar Mevcudiyeti	1
2	Emisyonların Azaltılması, Enerji Yönetimi ve İklim Değişikliğiyle Mücadele	Ürün Kalitesi ve Müşteri Memnuniyeti	2
3	Hammedde ve Doğal Kaynaklar	İş Sağlığı ve Güvenliği	3
4	Sıfır Atık, Geri Dönüşüm ve Döngüsel Ekonomi Uygulamaları	Sıfır Atık, Geri Dönüşüm ve Döngüsel Ekonomi Uygulamaları	4
5	Sürdürülebilir Satınalma, Lojistik ve Tedarik Zinciri Uygulamaları	Kamusal İlişkiler, Sosyal Politikalar, Sivil Toplum ve Yerel Uygulamalar	5
6	Ar-Ge, Ür-Ge, İnovasyon ve Ekotasarım Uygulamaları	Emisyonların Azaltılması, Enerji Yönetimi ve İklim Değişikliğiyle Mücadele	6
7	Uluslararası Uyumluluklar ve Sürdürülebilir Kalkınma Ağlarına Katılım	Bilgi Güvenliği, Yapay Zekâ ve Dijitalleşme Uygulamaları	7
8	İş Sağlığı ve Güvenliği	Ar-Ge, Ür-Ge, İnovasyon ve Ekotasarım Uygulamaları	8
9	Ekonomik Performans, Küresel Piyasalar ve Pazar Mevcudiyeti	Paydaş Katılımı ve Yönetişim Uygulamaları	9
10	Su Kullanım Verimliliği, Su Yönetimi	Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği, İnsan Kaynakları Uygulamaları ve Yetenek Yönetimi	10
11	Paydaş Katılımı ve Yönetişim Uygulamaları	Hammedde ve Doğal Kaynaklar	11
12	Kamusal İlişkiler, Sosyal Politikalar, Sivil Toplum ve Yerel Uygulamalar	Uluslararası Uyumluluklar ve Sürdürülebilir Kalkınma Ağlarına Katılım	12
13	Rekabete Aykırı Davranışlarla ve Yolsuzlukla Mücadele	Sürdürülebilir Satınalma, Lojistik ve Tedarik Zinciri Uygulamaları	13
14	Acil Durum ve Afet Yönetimi, Dirençlilik Uygulamaları	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Uygulamaları	14
15	Biyoçeşitlilik ve Çevresel Etütler	Acil Durum ve Afet Yönetimi, Dirençlilik Uygulamaları	15
16	Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği, İnsan Kaynakları Uygulamaları ve Yetenek Yönetimi	Rekabete Aykırı Davranışlarla ve Yolsuzlukla Mücadele	16
17	Bilgi Güvenliği, Yapay Zekâ ve Dijitalleşme Uygulamaları	Su Kullanım Verimliliği, Su Yönetimi	17
18	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Uygulamaları	Biyoçeşitlilik ve Çevresel Etütler	18





Şekil 14 Nitro Vent İklimlendirme İç ve Dış Paydaşlar Sürdürülebilirlik Unsurları Kıyaslamaları (Karşılaştırma Tablosu) (Sarı renkle işaretlenmiş sürdürülebilirlik unsuru ortalamaya en yakın unsurdur.)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ VE 2023-2025 HEDEFLERİ

Nitro Vent İklimlendirme'de mentorluk hizmeti kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar ve sektörel araştırmalar sonucunda belirginleşen stratejik yönsemeler, hizalamalar, vizyon ifadesi ve 2023-2025 sürdürülebilirlik hedefleri aşağıda tüm detaylarıyla paylaşılmıştır.

<p><b>NİTRO VENT İKLİMLENDİRME STRATEJİK AMACI</b></p> <p><b>Sürdürülebilir ve çevreye karşı duyarlı iklimlendirme çözümleri</b></p>	<p><b>NİTRO VENT İKLİMLENDİRME'NİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VİZYONU</b></p> <p><b>Eko-dizayn, ar-ge ve inovasyon kültürü ile sürdürülebilir, temiz enerji kaynaklı ve yeşil bir ekonomiye geçişi destekleyecek sürdürülebilir iklimlendirme çözümleri üretmek.</b></p>
--	---

**Tablo 2. Nitro Vent İklimlendirme SKA, SKA Alt Hedef ve Avrupa Yeşil Mutabakatı Kazanımları Hizalaması**

STRATEJİK AMAC	BOYUT	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAĞI	Katkı Sağlanan SKA Hedefleri	AVRUPA YEŞİL MUTABAKAT VİZYONU
<p>Eko-tasarım ve inovasyon kültürü ile sürdürülebilir, kaynak-etkin ve yeşil bir ekonomiye geçişi destekleyecek sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesi</p>  <p>Odaklar: 7.3, 9.1, 12.1, 13.2</p>	ÜRÜN, KALİTE VE TEKNOLOJİ	Ürün Kalitesi ve Müşteri Memnuniyeti	7.2, 7.3 9.1, 9.4, 9.5 12.5, 12.6, 12.a 13.2	<p>* Yenilenmiş, Enerji Verimli Binalar * Temiz Enerji Üretimi, Yenilikçi Enerji Teknolojileri * Uzun Süre Dayanan Döngüsel Ürünler * Küresel Düzeyde Rekabetçi ve Dayanıkları Sanayi</p>
Ar-Ge, Ür-Ge, İnovasyon ve Ekotasarım		7.3, 7.a 9.4, 9.5, 9.b 12.4 13.2		
Sürdürülebilir Satınalma, Lojistik ve Tedarik Zinciri Uygulamaları		12.4, 12.6		
Bilgi Güvenliği, Yapay Zeka ve Dijitalleşme Uygulamaları		9.1, 9.b 12.a		
Acil Durum ve Afet Yönetimi, Dirençlilik Uygulamaları		13.1, 13.3		
<p>Döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda kaynak verimliliğine öncelik vererek ekolojik ayak izimizi azaltarak insanlığın ve gezegenin geleceğini tehdit etmeyecek boyutlara getirmek.</p>  <p>Odaklar: 6.3, 7.2, 11.6, 12.4, 13.1</p>	ÇEVRE VE DÜNYA	Emisyonların Azaltılması, Enerji Yönetimi ve İklim Değişikliği'yle Mücadele	7.2, 7.3, 7.a 11.6 13.1, 13.2, 13.3	<p>* Temiz Hava, Su, Toprak ve Karunan Biyoçeşitlilik * Yenilenmiş, Enerji Verimli Binalar * Temiz Enerji Üretimi, Yenilikçi Enerji Teknolojileri * Uzun Süre Dayanan Döngüsel Ürünler</p>
Sıfır Atık, Geri Dönüşüm ve Döngüsel Ekonomi Uygulamaları		11.6 12.2, 12.4, 12.5		
Hammede ve Doğal Kaynaklar		6.3 11.6, 11.b 12.2, 12.4, 12.5		
Su Kullanım Verimliliği, Su Yönetimi		6.3 17.6		
Biyoçeşitlilik ve Çevresel Etütler		13.3		
<p>Etkileşim içinde olduğumuz tüm faaliyet alanlarında sağlıklı, kapsayıcı, adil ve eşitlikçi bir yaşam kültürünü teşvik ederek toplumsal gelişimi desteklemek.</p>  <p>Odaklar: 3.9, 4.3, 5.5, 8.5, 10.2</p>	SOSYAL SORUMLULUK	İş Sağlığı ve Güvenliği	3.9 8.8	<p>* Geleceğe Dönük İşler &amp; Geçiş Dönemi için Kapasite Geliştirme</p>
Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği, İnsan Kaynakları Uygulamaları ve Yetenek Yönetimi		4.3, 4.4, 4.8 10.2 8.1, 8.2, 8.3, 8.5, 8.8		
Kamusal İlişkiler, Sosyal Politikalar, Sivil Toplum ve Yerel Uygulamalar		4.3, 4.4 8.2, 8.5, 8.8 10.2		
Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Uygulamaları		5.5		
<p>Eşitlikçi ve şeffaf yönetim yaklaşımını değer zincirinde yaygınlaştırarak küresel adil geçiş mekanizmalarına tam uyumluluk sağlamak.</p>  <p>Odaklar: 8.2, 16.8, 17.16</p>	KURUMSAL GELİŞİM	Paydaş Katılımı ve Yönetişim Uygulamaları	16.7, 16.8 17.6	<p>* Geleceğe Dönük İşler &amp; Geçiş Dönemi için Kapasite Geliştirme * Küresel Düzeyde Rekabetçi ve Dayanıkları Sanayi</p>
Ekonomik Performans, Küresel Piyasalar ve Pazar Mevcudiyeti		8.1, 8.2 17.11		
Uluslararası Uyumluluklar ve Sürdürülebilir Kalkınma Ağlarına Katılım		16.8 17.16, 17.17		
Rekabete Aykırı Davranışlarla ve Yolsuzlukla Mücadele	16.6			

**Tablo 3. Nitro Vent İklimlendirme 2023-2025 Hedefleri (Ürün, Kalite ve Teknoloji)**

BOYUT	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAĞI	EYLEM	2023-2025 Hedefleri
ÜRÜN, KALİTE VE TEKNOLOJİ	Ürün Kalitesi ve Müşteri Memnuniyeti	GELİŞTİR	Karbon-nötr toplumlar hedefiyle uyumlu, ekolojik ayakizi düşük, yenilikçi enerji teknolojileri içeren ve sektörel açıdan optimum kaynak kullanımlı sürdürülebilir ürünler için fizibilite çalışmaları ile sürdürülebilir dönüşüm kapasitesinin artırılması, Müşteri memnuniyet anketleri uygulamalarına başlanması ve müşteri memnuniyeti skorlarının %90'ın üzerinde tutulması, Yeni müşterilerin mevcut müşteri portföyüne dahil edilmesi, Uluslararası ürün güvenliği ve kalite yönetim sistemlerine uygun üretilen ürün oranının artırılması, Ürün güvenliği ve kalite açısından denetlenen tedarikçi oranını artırmak, Ürün paketlemelerinin kimyasal içeriği ve geri dönüştürülebilirliği hakkında bilgi vermek, Çevre Mevzuatına uyum (Çevre eğitimleri, ISO 14001:2015 ÇYS sisteminin oluşturulması/geçerliliğinin korunması ve ÇYS birimi kurulması), Kurumsal politika belgelerinin geçerliliklerinin korunması (Kalite, İK, Çevre, İSG, risk yönetimi, bilgi güvenliği vb.)
	Ar-Ge, Ür-Ge, İnovasyon ve Ekotasarım	GELİŞTİR	Ürünler için yaşam döngüsü analizlerinin yapılması, AB Yeşil Mutabakat vizyonu ile uyumlu iklim-nötr sürdürülebilir ürün geliştirme hibelerine ve fonlarına katılımın sağlanması (AB, KOSGEB, TÜBİTAK vb.), Çevresel performansını arttırmak için yatırım yapılması, Sürdürülebilir ürün/hizmetlerden gelen gelirin, ciro içerisindeki payının artırılması, Ar-Ge, Ür-Ge ve inovasyon yatırımlarının karlılığa etkisinin artırılması, Sürdürülebilir ürün etiketine sahip ürün sayısının artırılması
	Sürdürülebilir Satınalma, Lojistik ve Tedarik Zinciri Uygulamaları	GÜÇLENDİR	Tedarik zincirinin tüm bileşenlerinde ESG risklerinin minimize edilmesi için tedarikçilerin sürdürülebilirlik odaklı değerlendirme sistemine tabi tutulması (Tedarikçi performans değerlendirme oranını %80'in üzerinde tutmak), Kurumsal satın alma prosedürlerinin sürdürülebilirlik prensipleri kapsamında yenilenmesi, Çevresel ve sosyal konularda denetime tabi tutulan ve performansı izlenen tedarikçi sayısının artırılması
	Bilgi Güvenliği, Yapay Zeka ve Dijitalleşme Uygulamaları	GÜÇLENDİR	Müşterilerin ihtiyaçlarını kolayca karşılamak için dijitalleşmiş süreç ve hizmetlere yönelik çalışmaların artırılması, Müşteri bilgi gizliliği ve güvenliğini güvence altına alan bilgi güvenliği yönetim sistemi politikası oluşturulması ve halka açık olarak paylaşılması, Yönetsel süreçlerde Robotik Süreç Otomasyonu (RPA), operasyonel süreçlerde ise Makine-Ekipman Verimliliğinin (OEE) anlık ve sürekli takibi yönünde yürütülen çalışmaların artırılması ile verimliliğin ve etkinliğin proaktif yönetilmesi, Üretim proseslerinde ve takibinde otomasyon sistemlerine yönelik çalışmaların artırılması
	Acil Durum ve Afet Yönetimi, Dirençlilik Uygulamaları	KORU	Acil durum risk değerlendirmesi ve müdahale planı oluşturulması ile önleyici faaliyetler geliştirilerek dirençli sektör yaklaşımına geçişin sağlanması

**Tablo 4. Nitro Vent İklimlendirme 2023-2025 Hedefleri (Çevre ve Dünya)**

ÇEVRE VE DÜNYA	Emisyonların Azaltılması, Enerji Yönetimi ve İklim Değişikliği'yle Mücadele	GELİŞTİR	AB SKDM uyumluluğunu sağlamak için ISO 14064 Kurumsal Sera Gazı Envanterinin (Kapsam 1,2,3) hesaplanması, 2025 yılına kadar 2030 için Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi, 1.5 Derece) azaltma planının belirlenmesi, GES kurulumu ve enerji verimliliği/yenilenebilir enerji yatırımları ile enerji tüketiminin azaltılması
	Sıfır Atık, Geri Dönüşüm ve Döngüsel Ekonomi Uygulamaları	GELİŞTİR	Sıfır Atık uygulamalarının tüm operasyon ve üretim alanlarında yaygınlaştırılması, Döngüsellik yaklaşımının uygulandığı/geliştirildiği ürün gamının payının artırılması, Döngüsel ekonomi ve eko tasarım, eko etiket uygulamalarının geliştirilmesi, Ürün fire oranının <math><0,5</math> altına düşürülmesi, Ambalaj firelerinin düzenli takibi ve yeniden kullanımda değerlendirilme oranının artırılması, Sürdürülebilir ambalaj stratejisinin geliştirilmesi ve uygulamaya koyulması, Geri dönüştürülemeyen ya da doğada çözünemeyen tek kullanımlık ambalaj kullanımının azaltılması, %100 geri dönüştürülebilir ürün ve ambalaj kullanımının artırılması
	Hammadde ve Doğal Kaynaklar	GELİŞTİR	Sürdürülebilir ham madde kullanım oranının artırılması, Ham madde üretiminde kullanılan kimyasal oranının takip edilmesi ve azaltılması, Kimyasal kullanımının uluslararası mevzuata uygunluğunun sağlanması ve düzenli takip edilmesi, Üretimde ve ürünlerdeki kimyasal kullanımını ulusal ve uluslararası düzenlemelere (REACH vb.) uygun gerçekleştirmek, Kullanılan kimyasalların sertifika oranının %100'e çıkarılması
	Su Kullanım Verimliliği, Su Yönetimi	KORU	Şebeke suyu kullanım miktarının ve deşarj edilen evsel atıksu miktarının azaltılması, Bilinçli tüketim alışkanlıkları ile kullanılan evsel su miktarının azaltılarak su kullanım verimliliğinin artırılması
	Biyçeşitlilik ve Çevresel Etütler	KORU	Yeşil Mutabakat, Yeşil OSB ve diğer kentsel dönüşüm vizyonlarıyla uyumlu biyçeşitlilik kaybının önlenmesini sağlayacak projelerin hayata geçirilmesi, Biyçeşitliliği koruyacak ve iyileştirecek aksiyon planları oluşturulması

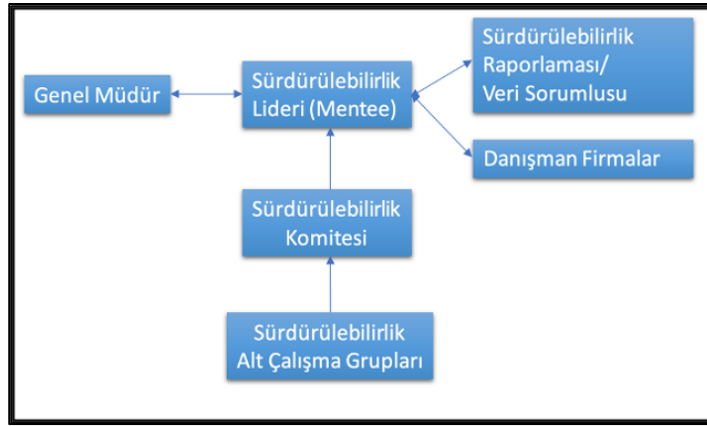
**Tablo 5. Nitro Vent İklimlendirme 2023-2025 Hedefleri (Sosyal Sorumluluk ve Kurumsal Gelişim)**

SOSYAL SORUMLULUK	İş Sağlığı ve Güvenliği	GELİŞTİR	İSG kültürünü çalışanların yaşam alanlarına taşıyacak şekilde genişleterek iş gücü zaman kaybının ve iş kazası sayısının azaltılması, ISO 45001:2018 İSG sistemi kurulumu/geçerliliğinin korunması, İSG Birimi kurulması
	Kamusal İlişkiler, Sosyal Politikalar, Sivil Toplum ve Yerel Uygulamalar	GÜÇLENDİR	STK'lar ile yerel kalkınma ve sosyal projeler gerçekleştirilmesi, Sponsorluk bütçesi oluşturulması ve bütçenin her yıl %10 artırılması, Yapılan toplumsal yatırımlarla Sosyal Yatırımların Getirisi (Social Return On Investment- SROI) takibinin sağlanması ve maddi değer yaratmak, Kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin kayıt altına alınması, Cirodan belli bir yüzdenin sosyal/toplumsal konulara aktarılması
	Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği, İnsan Kaynakları Uygulamaları ve Yetenek Yönetimi	GÜÇLENDİR	İnsan Kaynakları Birimi'nde gerçekleştirilen eğitim ve gelişim çalışmalarına ağırlık verilmesi, "İş'te Eşitlik" sertifikasyonu veya İnsan Kaynakları yönetiminde eşitlikçi, içermeci davranış kodu beyanlarında bulunulması, Performans değerlendirme sisteminin kurulması, Çalışan bağlılığı oranının ölçülmesi ve çalışan memnuniyet oranının artırılması, Sürdürülebilirlik konusunda kurum içerisinde farkındalığın artırılması
	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Uygulamaları	KORU	Yönetim kuruluna bağlı karar alma mekanizmalarında ve alt komitelerde yer alan kadın sayısının %30'un üzerine çıkarılması, Kadın çalışan sayısının artırılması
KURUMSAL GELİŞİM	Paydaş Katılımı ve Yönetişim Uygulamaları	GÜÇLENDİR	Ortak değer yaratan ulusal/uluslararası proje sayısının ve proje katılımcısı paydaş sayısının artırılması, Yeni ulusal/uluslararası kurumsal üyeliklere başvuru yapılması, Sürdürülebilirlik inovasyonu için sektörel iş birliklerinin artırılması
	Ekonomik Performans, Küresel Piyasalar ve Pazar Mevcudiyeti	GÜÇLENDİR	Sanayideki yeşil dönüşüm süreciyle tam uyum sağlanması, ihracat oranının %50'nin üzerine çıkarılması, AB'ye ihracat miktarının ve AB içerisindeki pazar payının artırılması, Uluslararası pazar varlığının ve ihracat yapılan ülke/bölge/müşteri sayısının artırılması
	Uluslararası Uyumluluklar ve Sürdürülebilir Kalkınma Ağlarına Katılım	GÜÇLENDİR	GRI Standartlarında Sürdürülebilirlik Raporlamasının gerçekleştirilmesi, UNGC, WBCSD ve alt çalışma gruplarında etkin varlık gösterilmesi, Kurumsal SKA kapasitesinin geliştirilmesi
	Rekabete Aykırı Davranışlarla ve Yolsuzlukla Mücadele	KORU	İç ve dış denetim mekanizmaları tarafından hazırlanan faaliyet raporlarındaki uygunsuzlukların ortadan kaldırılması



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ VE ÇALIŞMA GRUPLARININ KURULUMU

Nitro Vent İklimlendirme'nin içinde bulunduğu iklimlendirme sektörünün koşulları, ihracat durumu, ürün gamı ve uluslararası sürdürülebilirlik istekleri doğrultusunda yapılan analitik incelemeler sonucunda Sürdürülebilirlik Komitesinin (taslak) yapısı uzmanlarımız tarafından belirlenmiştir.



Şekil 15 Nitro Vent İklimlendirme Sürdürülebilirlik Komitesi (Taslak) Yapısı

Nitro Vent İklimlendirme Sürdürülebilirlik Komitesi Alt Çalışma Grupları'nın aksiyon alanlarına dair bilgiler ve tasnif şöyledir:

- **Sürdürülebilir Ürün Çalışma Grubu** (Öncelikli Çalışma Konuları: Ar-Ge ve İnovasyon, Küresel Piyasalara Uyum, Paydaş Etkileşimi)
- **Çevresel Yönetim Çalışma Grubu** (Öncelikli Çalışma Konuları: Hammadde ve Doğal Kaynaklar, Döngüsel Ekonomi, Sıfır Atık)
- **Enerji Yönetimi Çalışma Grubu** (Öncelikli Çalışma Konuları: Karbon Yönetimi, Yenilenebilir Enerji, Enerji Verimliliği)
- **Sosyal/Toplumsal Fayda Çalışma Grubu** (Öncelikli Çalışma Konuları: İnsan Kaynakları, İSG, Kurumsal Sosyal Sorumluluk)

Sürdürülebilirlik Yönetimi kapsamında yetkinlikleri gelişen mentee'nin eylem, performans izleme ve değerlendirme kriterleri ile çeşitli prosedürler belirleyerek öncelikli çalışma konularında "Sürdürülebilirlik Lideri" olarak görev alması beklenmektedir. Mentee ile birlikte öncelikli çalışma konularındaki çalışma gruplarına kurum içersinden sorumluların atanması, iş-zaman planı belirlenmesi, yönetimle etkileşimli sürdürülebilirlik fikirlerinin geliştirilmesi ve süreç yönetiminin kurulması önerilmektedir.

## ÖNERİLER

INNOEM Danışmanlık tarafından Nitro Vent İklimlendirme bünyesinde başarıyla gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Yönetimi Mentorluk Programı sonucunda Nitro Vent İklimlendirme firma yetkilisine ve mentee'ye uzmanlarımız tarafından aşağıdaki somut öneriler sunulmuştur:

- Nitro Vent İklimlendirme ISO 14064 Kurumsal Sera Gazı Envanterinin (**Kapsam 1,2,3**) hesaplanması, 2025 yılına kadar 2030 için Bilim Temelli Hedefler Girişimi (**SBTi, 1,5 Derece**) azaltma planının belirlenmesi, Enerji verimliliği/yenilenebilir enerji yatırımları ile enerji tüketiminin azaltılması.
- **Sürdürülebilir ürünler** geliştirilmesi (Sadece kalite ve ekonomik kriterlere göre değil hem sosyal hem de çevresel faktörler dikkate alınarak inovatif yaklaşımlarla üretilen ve iyileştirilen ürünlere **sürdürülebilir ürün** denir.)
- **Kurumsal Yönetimin geliştirilmesi ve Kurum İçerisinde Kurullar/Komite-ler/Ekipler oluşturulması** (Örneğin; Liderlik Ekibi, İSG Kurulu, Çevre Kurulu, Etik Kurul, Risk Yönetimi Komitesi, Acil Durum Afet Yönetimi Komitesi, Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Komitesi vb.)
- Nitro Vent İklimlendirme Sürdürülebilirlik Komitesi, Alt Çalışma/İhtisas Gruplarının Kurulumu
- GRI 2021 Standartları'yla uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlaması İçin Veri Toplama Takımı ve Görev Dağılımı
- Nitro Vent İklimlendirme Veri İskeleti'nin Oluşturulması, Veri Toplanması/Tasnifi ve Verilerin Konsolidasyonu
- 2024 yılı içerisinde Nitro Vent İklimlendirme **2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nun** Hazırlanması, Tasarımı (Türkçe/İngilizce) ve GRI 2021 Essentials tipi gerçekçilik onayının alınması ve Nitro Vent İklimlendirme kurumsal web sitesinde yayınlanması
- **Kurumsal web sitesinin güncellenmesi** (Örneğin; Yönetim Sistemi Belgelerinin ve varsa Ürün sertifikasyonlarının web sitesine yüklenmesi, oluşturulan Politika belgelerinin web sitesine yüklenmesi, Sürdürülebilirlik sekmesi açılarak sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerinin ve sürdürülebilirlik beyanlarının web sitesine yüklenmesi vb.)

- **Nitro Vent İklimlendirme tarafından Yeni Kurumsal Üyeliklere Başvuruların Yapılması**

Nitro Vent İklimlendirme'nin hâlihazırda Orta Anadolu İhracatçılar Birliği, Samsun Ticaret ve Sanayi Odası, Kazan ve Basıncılı Kap Sanayicileri Birliği üyelikleri mevcuttur. Kısa ve orta vadede başvuru yapılabilecek sürdürülebilirlik eksenli STK'lara imzacı/katılımcı üyelik önerileri aşağıda listelenmiştir:

- UN Global Compact (10 ilke)  
(<https://www.unglobalcompact.org/participation>)
- UNGC Women's Empowerment Principles WEPs (7 ilke)  
(<https://www.weps.org/join>)
- İş'te Eşit Kadın Sertifikası  
(<https://surdurulebilirlik.com.tr/en/motivasyon/equality-for-women-at-work-certificate/>)
- SDG Map Turkey  
(<https://sdgmapturkey.com/>)
- SKD Türkiye  
(<http://www.skdturkiye.org/>)
- UNGC CEO Water Mandate  
(<https://ceowatermandate.org/endorse/>)
- Science Based Targets (SBTi)  
(<https://sciencebasedtargets.org/set-a-target>)
- Carbon Disclosure Project (CDP)  
(<https://www.cdp.net/en/>)

## KAYNAKÇA

- Sürdürülebilir Kalkınma için Küresel Amaçlar (2022). <https://www.kureselamaclar.org/>
- İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) (2016). 100 Maddede Sürdürülebilirlik Rehberi, 114 sayfa, Aralık 2016, İstanbul. <http://www.skdturkiye.org/files/yayin/100-maddede-surdurulebilirlik-rehberi.pdf>
- Ticaret Bakanlığı (2021). Yeşil Mutabakat Eylem Planı 2021, 60 sayfa, Ankara. <https://ticaret.gov.tr/data/60f1200013b876eb28421b23/MUTABAKAT%20YE%20C5%9E%20C4%B0L.pdf>
- İklim Şurası (2022). İklim Şurası'nda Alınan Önemli Kararlar, İklim Şurası, 27.06.2022, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Ankara. <https://www.iklimsurasi.gov.tr/haber/iklim-surasinda-alinan-onemli-kararlar>
- Nitro Vent İklimlendirme web sitesi (2022). <https://www.nitrovent.com.tr/>



# IOM UN MIGRATION

  
**HAYDI  
BÜYÜTELİM  
ŞU İŞİ!**

**KOBİ Güçlendirme ve Destek Programı**



**T.C. ÇALIŞMA VE  
SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI**  
ULUSLARARASI İŞGÜÇÜ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ